

# 5.0

## Ключевые показатели



# 5.1 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

## Уважаемые коллеги, партнеры!

Согласно экспертным оценкам, промышленное производство в России в целом в 2017 году выросло по отношению к предыдущему году всего на 1%. Мы также почувствовали небольшое оживление в отдельных сегментах, где представлена наша компания, однако ситуация по-прежнему остается нестабильной под воздействием негативных внешних факторов.

Несмотря на сложное положение в экономике, ключевые дивизионы ОМК показали рост объемов выпуска и отгрузки продукции. Мы справились и удовлетворили все требования клиентов.

Дивизион труб большого диаметра, на долю которого приходится до 40% выручки компании, увеличил объем производства и вновь преодолел отметку в один миллион тонн. Основные поставки производились для строительства газопроводов «Северный поток-2», «Турецкий поток», «Сила Сибири» и «Североевропейский газопровод».

Пятый год подряд растет производство в дивизионе нефтегазопроводных труб, причем как в части выпуска трубной продукции, так и стальных листов и рулонов Литейно-прокатного комплекса. Более того, выпуск горячекатаного рулонного проката достиг наивысшего значения в 1,26 млн тонн — за счет эффективной работы ЛПК. Дивизион преодолел отметку в миллион тонн труб в год (1,1 млн т) с увеличением на 14% по отношению к 2016 году.

Успешными были сегменты обсадных и профильных труб. Производство обсадных увеличилось на 33%. Производство профильных выросло из-за увеличения отгрузок для строительной отрасли. Отдельно выделю поставки труб производства ВМЗ для строительства современных стадионов. Это вклад нашей компании в проведение первого в истории России чемпионата мира по футболу.



## 5.1 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

В 2017-м существенно вырос объем производства продукции дивизиона железнодорожных колес. Спрос со стороны ключевых партнеров, в особенности ОАО «РЖД», увеличился. Также дивизион реализовал несколько успешных проектов. В частности, ВМЗ поставил уникальные скоростные колеса потребителям в Эстонию и первую партию колес с улучшенными свойствами для инновационных поездов «Москва» для метрополитена.

В четырех других дивизионах производство снизилось. На заводе «Трубодеталь», например, объем выпуска продукции упал почти на треть — до самого низкого уровня за последние пять лет. Причина — в корректировке сроков реализации крупных трубопроводных проектов. Тем не менее предприятие развивается. «Трубодеталь» начала выпуск блочно-модульного оборудования, узлов и блоков для атомных и гидроэлектростанций. На Благовещенском арматурном, Альметьевском трубном и Чусовском металлургическом заводах наблюдается негативная динамика в пределах 2-4%.

Жизнь и здоровье сотрудников — безусловный приоритет Объединенной металлургической компании. В 2017 году мы утвердили новую политику в области безопасности производства с учетом российского законодательства и международных стандартов. Интегрированная система управления безопасностью производства позволила нам в очередной раз добиться снижения важнейшего коэффициента травматизма с потерей рабочего времени LTIFR до 1,73. Наши результаты в этом направлении высоко оценивает экспертное сообщество. За деятельность в области охраны труда и здоровья сотрудников ОМК в 2017 году получила награду Российского союза промышленников и предпринимателей.

Мы продолжили развивать регионы присутствия. Нам очень важно создать все условия для комфортного труда и жизни сотрудников компании и их близких. На реализацию социальных и благотворительных акций и программ, культурных и просветительских мероприятий в прошлом году мы направили значительные средства.

В числе самых резонансных и значимых проектов — грантовый конкурс «ОМК-Партнерство», программа развития социального предпринимательства «Начни свое дело», седьмой фестиваль городской культуры «Арт-Овраг» и книжный фестиваль «Книгоград».

В завершение отмечу, что наша миссия заключается в производстве высококачественной продукции для различных отраслей экономики. Чтобы повысить конкурентоспособность, мы должны быстро реагировать на возникающие вызовы и сложности, эффективнее работать на каждом участке, непрерывно внедрять улучшения и не останавливаться на достигнутом.

Благодарю сотрудников и менеджмент ОМК за работу в 2017 году и желаю успехов в 2018-м!

**Наталья Еремина**



# 5.2

## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



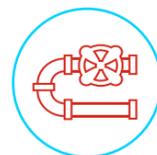
Трубы большого диаметра  
тыс. т



Железнодорожные колеса  
тыс. шт.



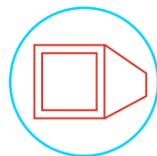
Обсадные трубы  
тыс. т



Водогазопроводные трубы  
тыс. т

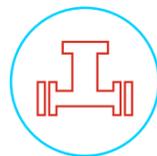


# 5.2 ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



Профильные  
трубы

тыс. т



Соединительные детали  
трубопроводов

тыс. шт.



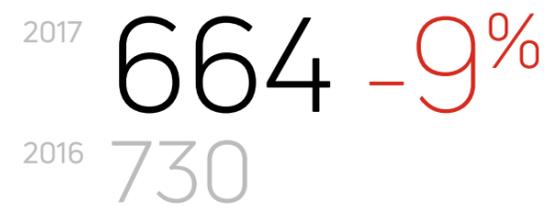
Трубопроводная  
арматура

тыс. т



Широкий  
лист

тыс. т



# 5.2 ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



Прокат  
(рулоны и лист)  
тыс. т



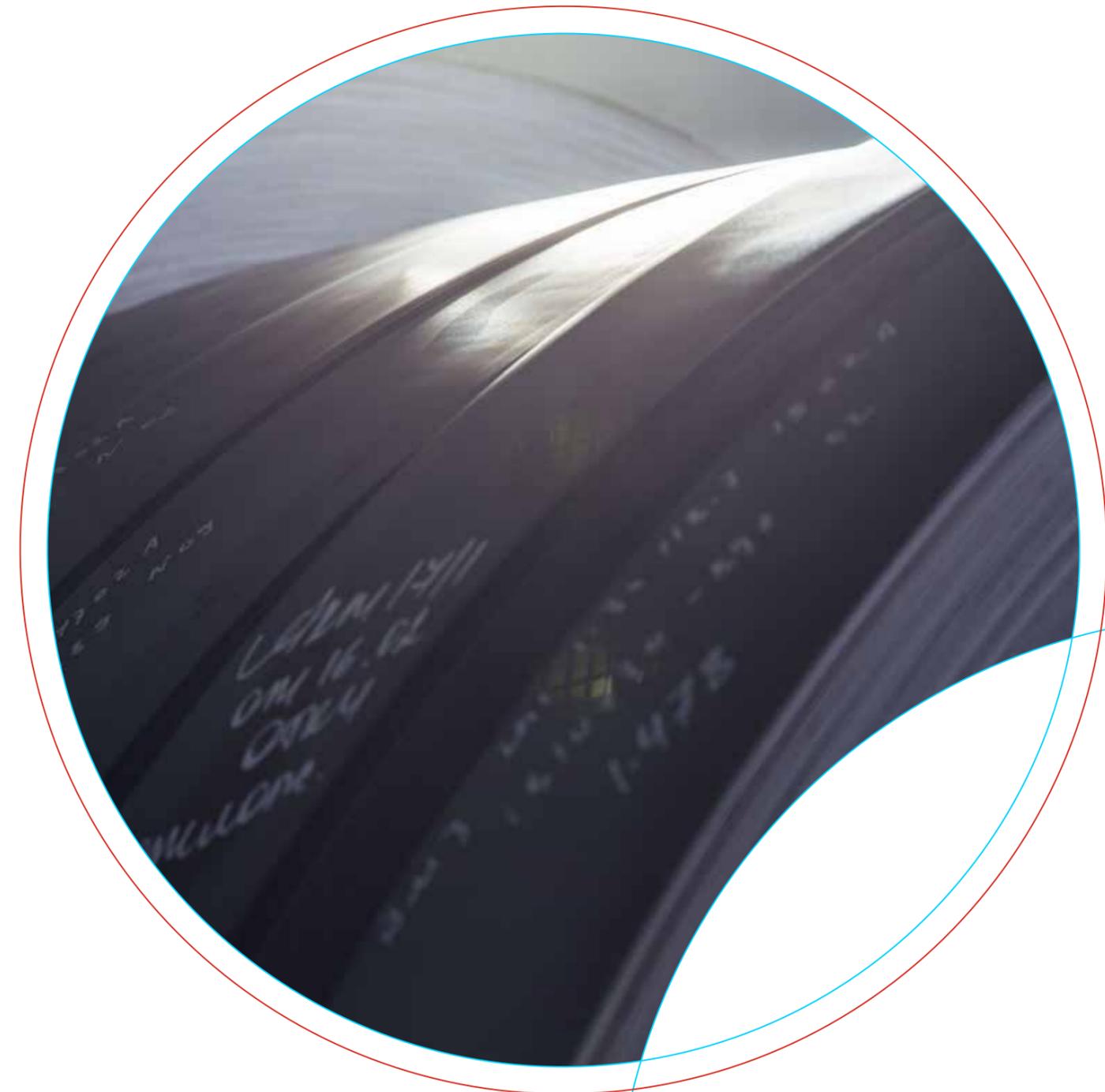
Трубы малого и среднего диаметра  
тыс. т



Автомобильные рессоры  
тыс. т

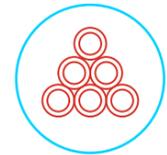


Нефтегазопроводные трубы  
тыс. т



# 5.2

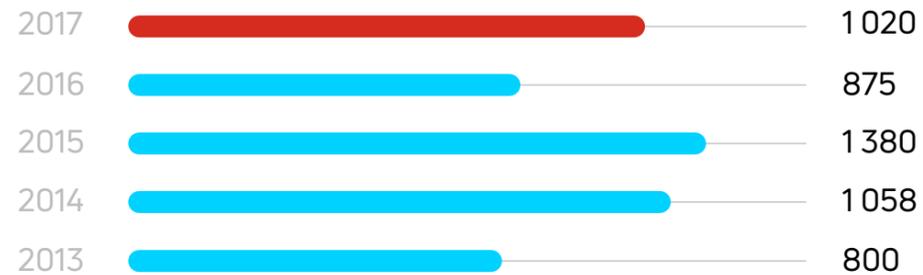
## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



### ДИВИЗИОН ТРУБ БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА

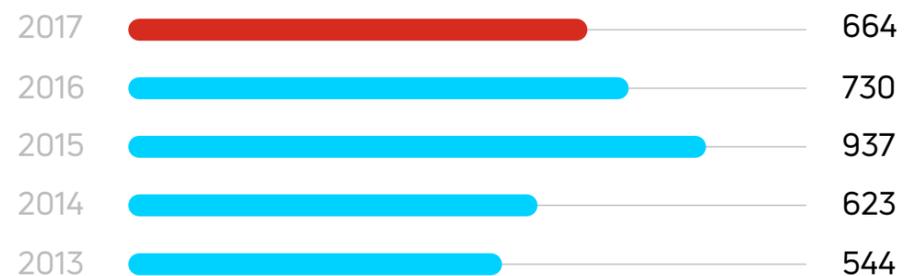
# 1 020

Производство ТБД, тыс. т



# 664

Производство широкого листа для ТБД на МКС-5000, тыс. т



### ПРОДУКЦИЯ

- Широкий стальной лист для производства ТБД, машиностроения, судостроения, строительства. Ширина — 900–4 850 мм. Толщина — 10–150 мм. Максимальная мощность — до 1,3 млн т/год
- Прямошовные, одношовные электросварные трубы для магистральных нефте- и газопроводов с внутренним и наружным гладкостным или антикоррозионным покрытием. Класс прочности — до X80. Диаметр — 508–1 420 мм. Максимальная мощность — до 2 млн т/год

В 2017 году Объединенная металлургическая компания нарастила производство своей ключевой продукции — труб большого диаметра. ОМК изготовила и поставила большие заказы для стратегических клиентов, в том числе для строительства крупных магистральных газопроводов и ремонтно-эксплуатационных нужд нефтегазовых компаний.



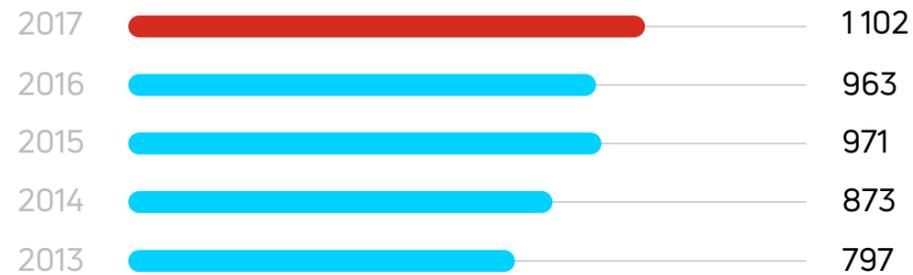
# 5.2 ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



## ДИВИЗИОН НЕФТЕГАЗОПРОВОДНЫХ ТРУБ

# 1 102

Производство трубной продукции дивизиона, тыс. т



# 1 259

Производство продукции ЛПК (рулон и лист), тыс. т



### ПРОДУКЦИЯ

- Горячекатаный стальной плоский прокат в рулонах и лист для создания труб малого и среднего диаметра, также применяемого в судо-и машиностроении, строительстве. Ширина — 30-1 750 мм. Толщина — 1-12,7 мм. Максимальная мощность — до 1,3 млн т/год
- Трубы для прокладки газо-, нефте-продуктопроводов, водогазопроводные, обсадные и профильные трубы, а также трубы общего назначения для систем отопления, строительства и сельского хозяйства

Подробная номенклатура — в Приложении «В»

На 14% выросло производство труб по сравнению с 2016 годом и впервые в истории превысило 1 млн тонн. Выпуск обсадных труб увеличился сразу на треть благодаря реализации ряда крупных проектов по добыче углеводородов и освоению месторождений в России, а также росту спроса на эту продукцию в США.



## 5.2 ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



### ДИВИЗИОН НЕФТЕГАЗОПРОВОДНЫХ ТРУБ

#### ПРОДУКЦИЯ

Несмотря на необходимость освоения новых видов продукции, в 2017 году дивизион сохранил высокий уровень производства нефтегазопроводных труб и труб общего назначения в сортаменте до 530 мм. По итогам года потребителям отгружено порядка 420 тыс. т таких труб. При этом фокус внимания дивизиона сосредоточен на обеспечении стабильно высокого качества производства линейных труб высокой коррозионно- и хладостойкости, труб, стойких к воздействию сероводорода, нефтегазопроводных труб с внутренним покрытием, труб с ППУ-изоляцией, а также обсадных труб повышенных требований ГОСТ Р 53366 и API Spec 5CT.

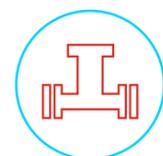
Выросли по сравнению с показателями 2016-го сегменты водогазопроводных труб и труб общего назначения в сортаменте малых диаметров до 108 мм (на 8%) —

за счет поставок в строительную сферу, на ремонты в жилищно-коммунальном хозяйстве, для изготовления металлоконструкций.

Производство профильных труб выросло на 12% за счет высокого спроса в капитальном строительстве промышленных и социальных объектов по федеральным и региональным программам и за счет реализации крупных инфраструктурных проектов. В частности, ВМЗ поставлял профильные трубы для возведения спортивных арен в Нижнем Новгороде, Саранске и Волгограде к предстоящему чемпионату мира по футболу 2018 года. В целом рост производства в сегменте труб малого и среднего диаметра составил 9%. Литейно-прокатный комплекс, в свою очередь, нарастил производство до рекордного в своей истории показателя — 1 259 тыс. тонн — за счет увеличения потребности в прокате трубных цехов ВМЗ.



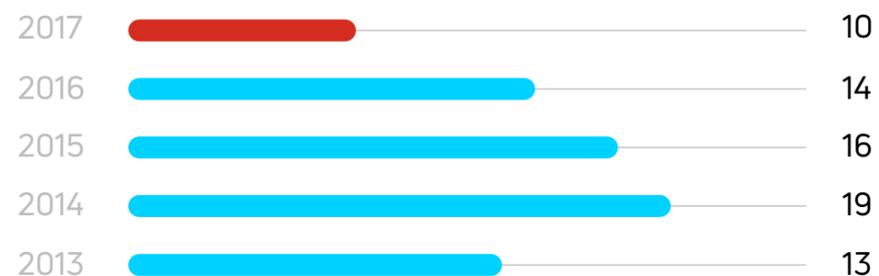
## 5.2 ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



### ЗАВОД «ТРУБОДЕТАЛЬ»

# 10

Производство соединительных деталей трубопроводов, тыс. т



#### ПРОДУКЦИЯ

- Узлы трубопроводов, отводы холодной и горячей гибки, штампосварные детали трубопроводов: отводы, тройники, переходы, заглушки. Применяются при строительстве магистральных трубопроводов, трубопроводов для обустройства нефтегазовых месторождений, распределительных и насосных станций, нефте- и газоперерабатывающих производств, АЭС и ТЭС. Диаметр — 57–1 420 мм. Максимальная мощность — до 30 тыс. т/год

Предприятие третий год подряд снижает объемы производства на фоне корректировки сроков реализации крупных трубопроводных проектов, в том числе газопровода «Сила Сибири». Тем не менее в 2017 году «Трубодеталь» осуществила ряд знаковых поставок, в том числе на новые для себя рынки.

Завод поставлял узлы пробкоуловителя для строительства предприятия по производству сжиженного природного газа (проект «Ямал СПГ», основной акционер ПАО «НОВАТЭК»), штампованный тройник для самой мощной в мире компрессорной станции «Портовая», блоки паропроводов горячего промышленного перегрева для Сургутской ГРЭС-2, монтажные узлы для КС «Сынинская», а также отводы из нержавеющей марки стали для строительства новых энергоблоков атомных электростанций — Нововоронежской и Белорусской.

«Трубодеталь» вышла в новый для себя сегмент — производство блочно-модульного оборудования для нефтегазовой отрасли. Завод изготовил и поставил блок дозирования реагента бактерицида-нейтрализатора сероводорода на Даниловское нефтегазоконденсатное месторождение, где ведет добычу Иркутская нефтяная компания.



# 5.2

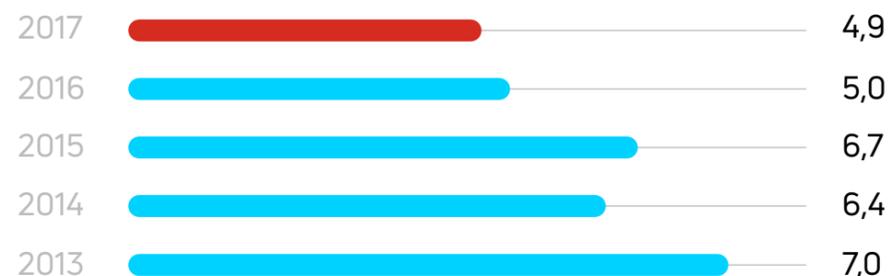
## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



### БЛАГОВЕЩЕНСКИЙ АРМАТУРНЫЙ ЗАВОД

# 4,9

Производство трубопроводной арматуры, тыс. т



#### ПРОДУКЦИЯ

- Клиновые литые задвижки, предохранительные пружинные клапаны, обратные поворотные затворы, переключающие устройства, блоки предохранительных клапанов, устьевая арматура, фланцы. Сфера применения: добыча нефти и газа, нефте-, газопереработка, нефтехимия, энергетика. Диаметр — 25–800 мм. Максимальная мощность — до 13,9 тыс. т/год

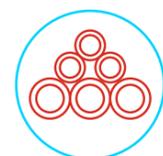
Снижение производства Благовещенского арматурного завода в 2017 году обусловлено усилением давления на российский рынок поставщиков китайской продукции.

В отчетном году предприятие поставляло продукцию на крупнейшие проекты по реконструкции и строительству нефтеперерабатывающих мощностей на предприятия компаний «Газпром», «Роснефть», «Сургутнефтегаз», «Лукойл», «ТАИФ», «Сибур», «Газпром нефть», «Татнефть» и др.

В том числе БАЗ освоил новые типоразмеры клиновых задвижек, обратных затворов и пружинных предохранительных клапанов (включая клапаны 6-го поколения с повышенной пропускной способностью), а также начал изготавливать арматуру из жаропрочных марок стали.



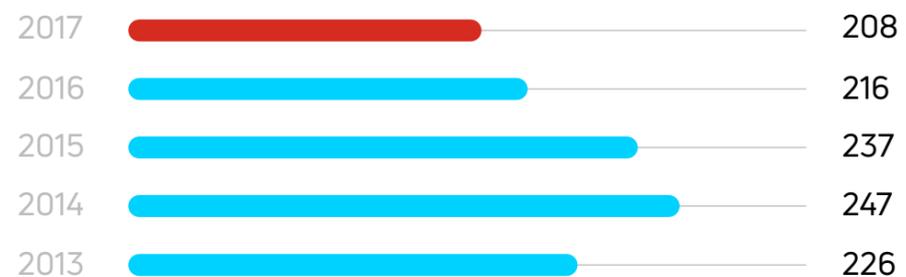
# 5.2 ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



## АЛЬМЕТЬЕВСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД

# 208

Производство трубной продукции АТЗ, тыс. т



### ПРОДУКЦИЯ

- Водогазопроводные и нефтегазопроводные трубы — электросварные прямошовные, в том числе с наружным 2-х и 3-х слойным полиэтиленовым покрытием. Сферы применения: нефтегазовая отрасль, водоснабжение и отопление, строительство, сельское хозяйство. Диаметр — 21,3–219 мм. Толщина стенки — 1,5–8 мм. Длина — 6–12 м.

- Профильные трубы квадратного сечения. Применяются в машино- и тракторостроении, строительстве, производстве мебели и других отраслях. Сечение — 15x15–180x180. Толщина стенки — 1,5–6 мм.

Предприятие занимает стабильные и уверенные позиции в Поволжье и Республике Татарстан, ключевом нефтяном регионе Центральной России.

Альметьевский трубный завод, несмотря на непростую ситуацию в отрасли, провел отчетный год на высоком уровне, четко и вовремя выполняя заказы потребителей и практически сохранив объемы производства 2016 года.

Ключевой успех завода связан с повышением эффективности производства. По итогам аудита компании Toyota Engineering Corporation, АТЗ получил оценку уровня зрелости производственной системы, соответствующую бронзовой медали. Завод стал вторым в мировой металлургической отрасли предприятием, получившим столь высокую оценку, — после Выксунского металлургического завода.



# 5.2 ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



## ДИВИЗИОН ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ КОЛЕС

# 681

Производство ж/д колес, тыс. т



### ПРОДУКЦИЯ

- Цельнокатаные железнодорожные колеса и колесные центры для грузовых и пассажирских составов, в том числе скоростных поездов «Ласточка». Диаметр — 760–1 098 мм, с момента основания цеха освоено 140 типоразмеров. Максимальная мощность — 850 тыс. шт./год
- Цельнокатаные железнодорожные колеса для скоростных и высокоскоростных поездов. Максимальная мощность — 10 тыс. шт./год

После нескольких лет падения рынок железнодорожных колес в 2017 году значительно вырос, доказав склонность к цикличности. На этом фоне Выксунский металлургический завод нарастил объемы производства. Основные поставки были сделаны в адрес стратегического партнера завода — Российских железных дорог.

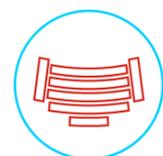
ВМЗ также поставил первую партию современных колес с улучшенными характеристиками для вагонов метрополитена нового поколения серии «Москва». Новые колеса диаметром 865 мм с низконапряженной конструкцией диска изготовлены из стали марки «Л». Они отличаются высокой прочностью и износостойкостью и оснащены устройствами, которые снижают уровень шума, создаваемого поездом при движении.

В 2017 году инновационная продукция ВМЗ — ж/д колеса низконапряженной конструкции из стали марки «Т» для вагонов с осевой нагрузкой 23,5 тс — победила в престижных конкурсах РЖД и ОПЖТ.



# 5.2

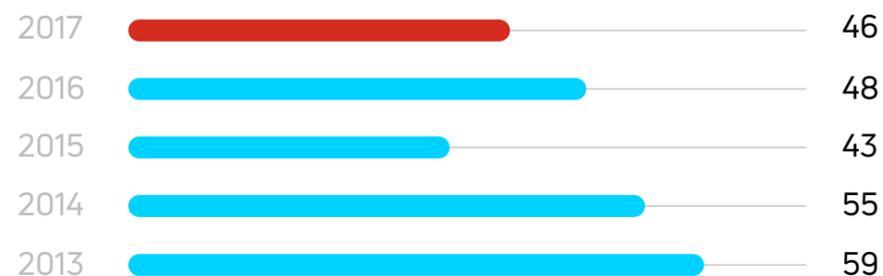
## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



### ЧУСОВСКОЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД

# 46

Производство рессор, тыс. т



#### ПРОДУКЦИЯ

- Свыше 800 типоразмеров рессор самых современных конструкций, в том числе параболические, а также рычаги для пневмоопор. Поставщик ключевых российских (КамАЗ, «Урал», НефАЗ, УАЗ и др.) и зарубежных производителей грузовиков. Мощность — 110 тыс. т/год

ЧМЗ незначительно сократил объемы выпуска продукции из-за обострения конкуренции. Однако предприятие освоило свыше 50 новых видов рессор. В прошлом году предприятие осуществило техническое перевооружение оборудования, провело инженерные, маркетинговые и предпродажные работы для вывода на рынок собственного бренда рессор для иномарок Springer.

В 2017 году ЧМЗ начал поставки рессорной продукции на завод по производству грузовых автомобилей Volvo Group в Калуге. В рамках программы локализации достигнуты соглашения с мировыми лидерами автомобилестроения о поставке опытных партий рессорной продукции на конвейеры «Форд» и «Хендэ Моторс».

На ЧМЗ стартовал инвестиционный проект по строительству нового прокатного стана для выпуска рессорной заготовки. Реализация проекта направлена на развитие импортозамещения и позволит увеличить производственные мощности предприятия по выпуску малолистовых рессор для иномарок и новейших моделей отечественных автомобилей на 50%. Запуск стана в эксплуатацию запланирован на 2019 год.



## 5.3 ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЯ ДЕПАРТАМЕНТА ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ

### Уважаемые коллеги!

Восстановление российской экономики в 2017 году продолжилось, но невысокими темпами. В числе позитивных моментов отмечу рекордно низкий уровень инфляции (всего 2,5%), укрепление рубля, рост — пусть и небольшой — ВВП и промышленного производства, снижение ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации.

Объединенная металлургическая компания, несмотря на многочисленные вызовы и острую конкуренцию, провела год достаточно уверенно. Эффективный и грамотный контроль издержек, четкое планирование ресурсов и исполнение выбранной стратегии позволили сохранить свои позиции на рынках. Ключевые с точки зрения генерации денежного потока дивизионы — труб большого диаметра, нефтегазопроводных труб и железнодорожных колес — добились роста выручки на фоне увеличения объемов выпуска и продаж.

Мы также сократили уровень просроченной дебиторской задолженности, занимались внедрением новых технологий и развитием электронного документооборота.

Мы ожидаем, что 2018 год будет непростым в силу различных факторов, связанных как с российской экономикой, так и с макроэкономической обстановкой. Будем обеспечивать сбалансированное финансовое состояние компании и достаточный поток для осуществления инвестиционных проектов, контролировать долговую нагрузку и оптимизировать внутренние процессы.

**Юлия Шхиянц**