

3.0 Стратегия



3.1

МИССИЯ

Производство высококачественной металлургической продукции для топливно-энергетического комплекса, транспорта, строительства и других отраслей экономики.



3.2 ВИДЕНИЕ

OMK производит высококачественную востребованную металлургическую продукцию, отвечающую самым жестким требованиям потребителей.

OMK — комплексный поставщик продукции и решений для компаний российского топливно-энергетического комплекса.

OMK — это первоклассная команда профессионалов.



3.3

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

В 2017 году ОМК продолжила реализацию выбранной стратегии долгосрочного развития компании, повышения эффективности и укрепления положения в отрасли и на рынках.

Наша цель — стать ключевым поставщиком комплексных решений для нефтегазовой промышленности и самой эффективной металлургической компанией страны.

В основе выбранной модели — развитие собственной современной продукции, в том числе импортозамещающей, которая отвечает самым строгим текущим и потенциальным требованиям клиентов.

- Повышение операционной эффективности
- Укрепление корпоративной культуры
- Совершенствование бизнес-модели
- Управление критичными рисками
- Цифровизация производственных процессов и управления
- Расширение продуктовой линейки
- Выход на новые рынки
- Проекты в партнерстве с другими компаниями
- Ответственное ведение бизнеса

3.4 РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ — НОВАЯ ПРОДУКЦИЯ

ОСВОЕНИЕ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ



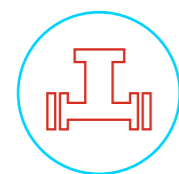
Трубы

- Трубы большого диаметра для участков трубопроводов в зонах активных тектонических разломов
- Трубы с пенополиуретановым покрытием. На ВМЗ создано производство по нанесению на трубы диаметром 219-1 020 мм ППУ-изоляции
- Трубы, изготовленные с применением плакирования
- Гладкие обсадные трубы диаметром 244,48 мм и 339,72 мм (группа прочности J55) по требованиям API 5CT с перспективой расширения типоразмеров труб до 426 мм, а также высокопрочные обсадные трубы
- Обсадные трубы с премиальными резьбами и дополнительными свойствами
- Новые типоразмеры крупного профиля до 300x300 мм с учетом требований российского и зарубежного стандартов, а также трубы из строительных марок сталей
- Трубы повышенной прочности (категория K60) для строительства линейных трубопроводов



3.4 РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ — НОВАЯ ПРОДУКЦИЯ

ОСВОЕНИЕ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ



Соединительные детали и арматура

- Штампованные тройники для самой мощной в мире действующей компрессорной станции «Портовая». Изделие диаметром 219,1 мм с толщиной стенки 28 мм рассчитано на давление 28,45 МПа.
- Соединительные детали и монтажные узлы для атомных и тепловых электростанций
- Импортозамещающие шаровые краны для газовой отрасли и новые типоразмеры пружинных предохранительных клапанов 6-го поколения с повышенной пропускной способностью
- Блочно-модульное оборудование для нефтяной, газовой и энергетической отраслей, в том числе для добычи, хранения, подготовки углеводородов и газового конденсата



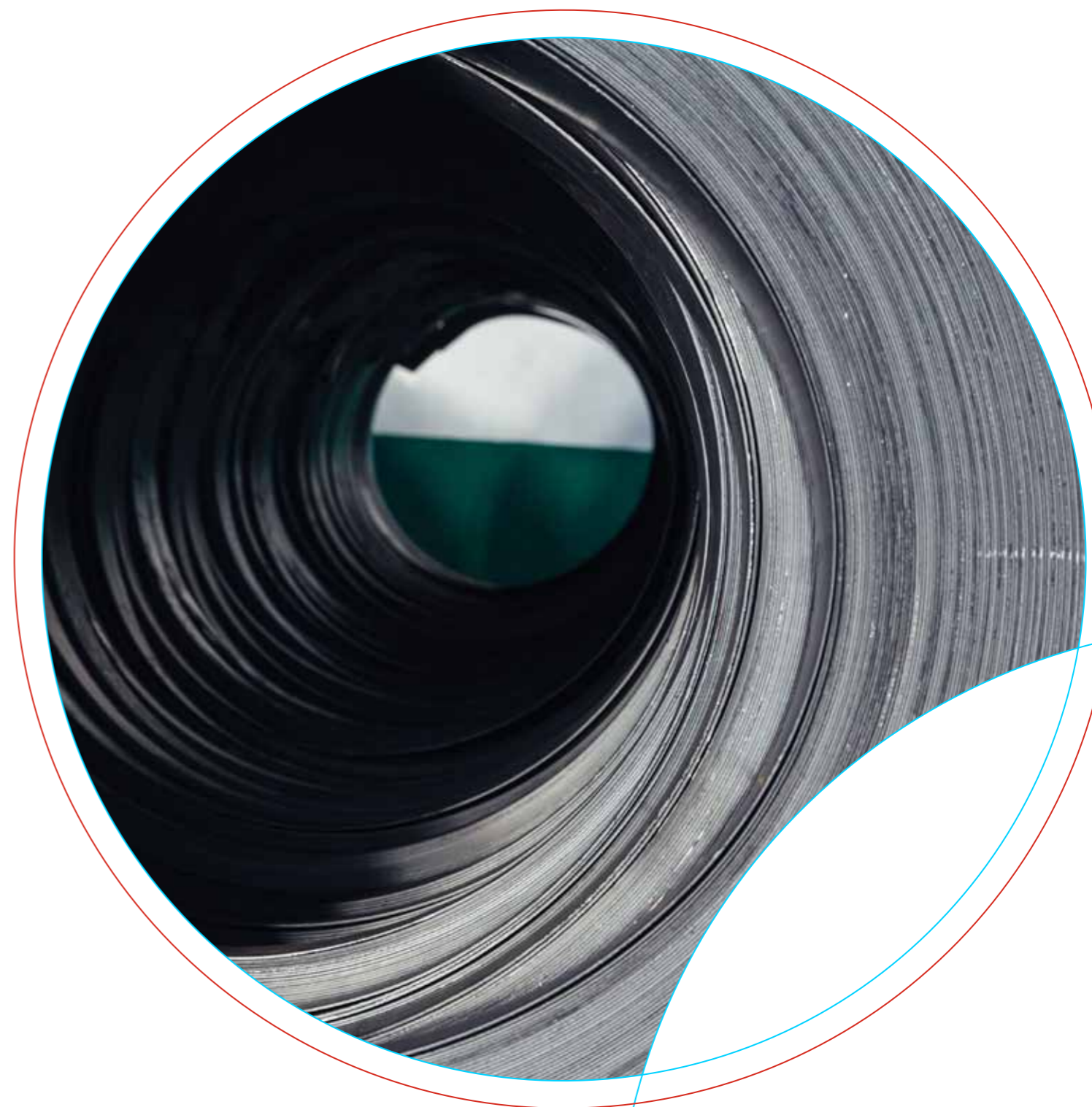
3.4 РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ — НОВАЯ ПРОДУКЦИЯ

ОСВОЕНИЕ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ



Ж/д колеса, рессоры, сталь

- Железнодорожные колеса диаметром 957 мм из стали марки 2 низконапряженной конструкции с повышенным запасом прочности
- Стальной лист для строительной отрасли из стали марок 09Г2С, С390 толщиной до 150 мм и шириной до 3 100 мм
- Листовой прокат с дополнительными требованиями по ударной вязкости для машиностроения, строительства, нефтехимической и энергетической отраслей
- Более 50 новых типов авторессор, в том числе для иномарок



3.5 УСПЕШНЫЕ ПРОЕКТЫ И КЕЙСЫ 2017 ГОДА

- Предприятия ОМК добились значительного прогресса в развитии производственной системы, в особенности — ВМЗ (серебряная медаль от аудиторов Toyota Engineering Corporation, лучший уровень ПС в мировой металлургии) и АТЗ (бронзовая медаль)
- В компании внедряется продвинутая система целеполагания, направленная на достижение максимального результата и постоянное совершенствование
- ВМЗ внедряет автоматизированную систему оперативного управления, Manufacturing Execution System. Она обеспечивает сбор информации о производстве, оптимизацию планирования, повышает синхронизацию процессов и т.д.
- В течение четырех лет с февраля 2017 года все трубные и колесопрокатный цеха завода оснащаются современными информационными инструментами оперативного управления производством
- Создал интегрированную систему управления безопасностью производства, включающую в себя охрану труда, промышленную, транспортную, экологическую и пожарную безопасность, а также безопасность производственных процессов и охрану здоровья персонала, в компании удалось снизить производственный травматизм за последние три года почти на 50%



3.5.1 НОВЫЕ ПРОЕКТЫ С ПАРТНЕРАМИ

- ОМК и «Росатом» подписали дорожную карту реализации совместных проектов для разработки новых марок стали, импортозамещающей трубопроводной арматуры, создания и применения материалов для производства ветроэнергетических установок и других направлений
- ОМК и «Металлоинвест» подписали долгосрочный контракт до 2027 г. на поставку стальной заготовки для производства цельнокатаных железнодорожных колес. Это гарантирует стабильное выполнение любых заказов и выпуск колесной продукции ВМЗ, отвечающей самым современным стандартам и высоким требованиям клиентов



3.6 ИНВЕСТИЦИИ И НИОКР

В 2017 году открыты следующие важнейшие для компании инвестиционные проекты:

- Увеличение производительности ЛПК
- Строительство цеха по производству муфт на ВМЗ
- Установка закалочной ванны в третьем трубном цехе ВМЗ
- Развитие участка механической обработки ВМЗ
- Организация участка консервационного покрытия в пятом трубном цехе ВМЗ
- Строительство стана по производству малолистовой рессоры на ЧМЗ

В отчетном году получены результаты по следующим проектам:

- Модернизация заготовительного участка колесопрокатного цеха для перехода производства на непрерывнолитую заготовку (1-й этап)
- Техническое перевооружение установки локальной термической обработки в третьем трубном цехе ВМЗ
- Организация на ВМЗ собственного производства по нанесению пенополиуретанового покрытия
- Техническое перевооружение печи для увеличения производительности участка по производству муфтовых заготовок на ВМЗ
- Повышение производительности печей нормализации труб на ВМЗ
- На заводе «Трубодеталь» введена в строй установка индукционного нагрева прямого участка стана РВ1600, что позволит продукции ОМК соответствовать требованиям компании «Газпром»

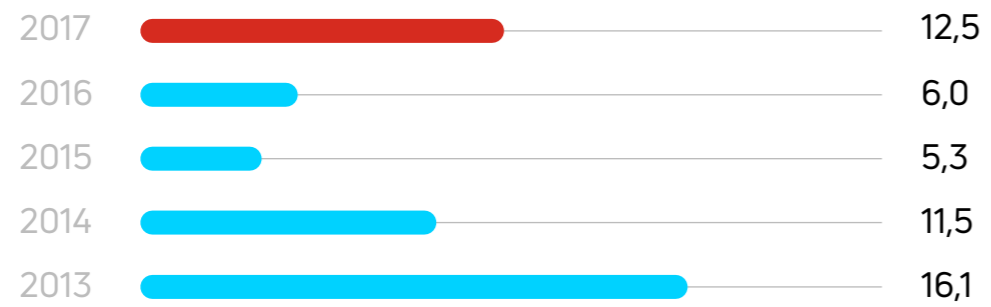


3.6

ИНВЕСТИЦИИ И НИОКР

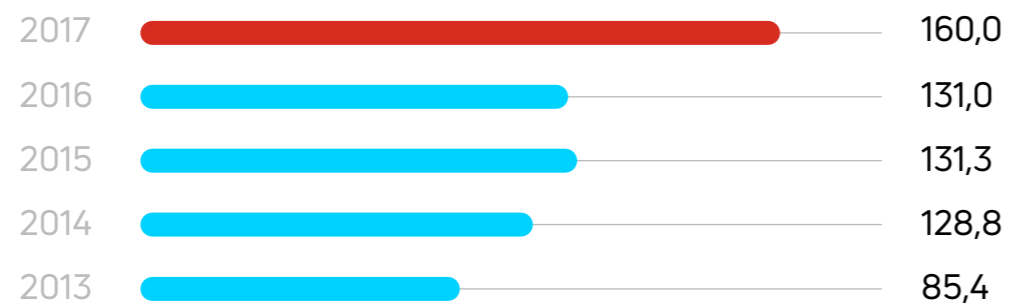
12,5

Инвестиции, млрд руб.



160,0

Расходы на НИОКР, млн руб.



3.7

ОБЗОР РЫНКОВ

Продукция ОМК

для нефтегазовой, транспортной и других важнейших отраслей экономики пользуется спросом по всему миру. Компания поставляет трубы, ж/д колеса, авторессоры **более чем в 20 стран**. При этом ключевыми рынками для ОМК являются Россия и страны СНГ.

МИРОВОЙ РЫНОК СТАЛИ

Согласно отчету мировой ассоциации сталеплавателей Worldsteel, производство стали в мире в 2017 году составило 1 691,2 млн тонн. Это на 5,3% больше, чем годом ранее. Причем рост наблюдался во всех регионах, кроме СНГ, где уровень производства остался примерно на уровне 2016 года.

Россия, как годом ранее, заняла пятое место в рейтинге стран с наибольшим объемом производства, достигнув роста до показателя 71,3 млн тонн.

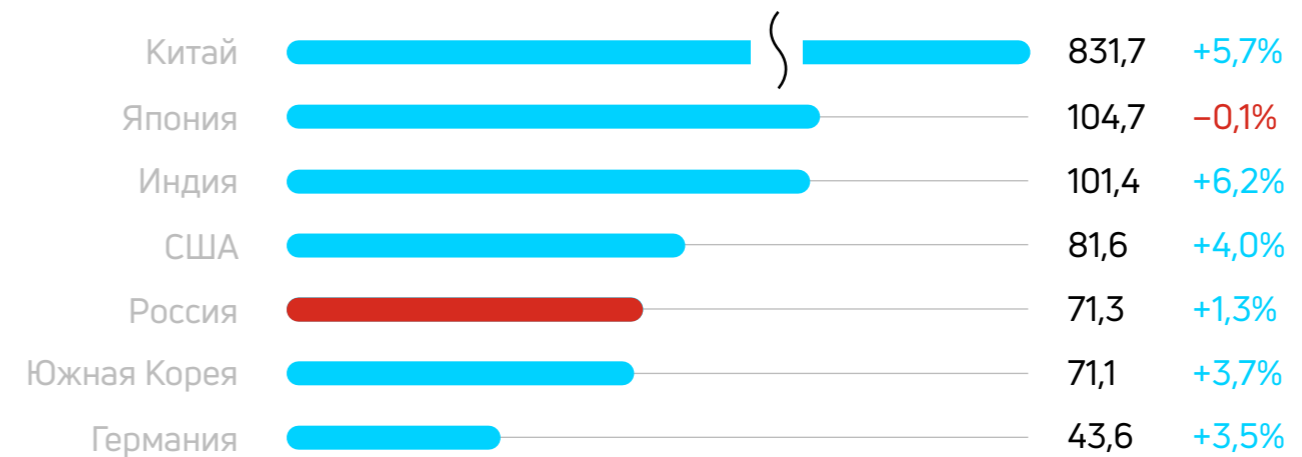
Объем производства стали в мире в 2017 году

млн т

1 691,2 +5,3%

Крупнейшие производители стали по странам

млн т



3.7

ОБЗОР РЫНКОВ

Внутренний рынок

Трубы, соединительные детали, трубопроводная арматура

Трубный бизнес — ключевой для ОМК. На его долю приходится более 80% выручки компании. В связи с этим определяющее значение имеет ситуация на отечественном рынке трубной продукции.

Согласно оценке Фонда развития трубной промышленности, в 2017 году в России потребление труб выросло на 3% по сравнению с 2016 годом. Основными драйверами стали трубы OCTG в связи с продолжающимся освоением ряда месторождений, а также индустриальные и строительные трубы — это обусловлено реализацией масштабных инфраструктурных проектов.

В то же время продолжает сокращаться потребление труб большого диаметра. В 2017 году снижение емкости российского рынка составило 19%. Если два года назад на пике совокупное потребление превысило 2,8 млн тонн, то в отчетном году составило не более 1,75 млн тонн. Дополнительные сложности трубникам создает тот факт, что за последние два года, по оценке ФРТП, в России введены дополнительные избыточные мощности по производству ТБД в объеме 1 млн тонн.

Уменьшение числа крупных нефте- и газопроводных проектов, соответственно, отразилось негативно на спросе на соединительные детали и трубопроводную арматуру. Ожидается, что этот тренд будет актуален и в краткосрочной перспективе. С другой стороны, более широкое распространение

приобретает применение труб в современном масштабном строительстве — от стадионов до торговых центров. В связи с этим растет потребность в специальных трубах для строительной отрасли.

Ж/д колеса

В 2017 году после длительного трехлетнего падения стал расти рынок железнодорожных колес, который характеризуется цикличностью. Рост связан с оживлением экономики, в частности, ж/д перевозок, а также с реализацией отложенного спроса, формировавшегося на протяжении трех лет. К тому же в полтора раза вырос выпуск специализированных вагонов. По оценке ОМК, базирующейся на данных о производстве вагонов в 2017 г., заявлениях вагоностроителей и статистике потребления, максимальная потребность в колесах на рынке Евразийского экономического союза в предстоящие два года останется на уровне 2017-го.

Рессоры

По информации аналитического агентства «Автостат», объем рынка новых грузовых автомобилей в России в 2017 году вырос на 28%, в связи с этим увеличилась и емкость рынка рессорной продукции. При этом в сегменте рессор продолжает обостряться конкуренция.



3.7

ОБЗОР РЫНКОВ

Внешние рынки

В дальнем зарубежье наблюдается жесткая конкуренция среди большого числа недозагруженных трубных производителей, и эта ситуация в 2018 году ужесточится за счет введения в эксплуатацию новых трубных заводов по производству прямошовных и спиральношовных ТБД в Саудовской Аравии, ОАЭ, Турции, Нигерии.

Европа

Объем производства стальных труб в ЕС в 2017 г. увеличился на 8% из-за достаточно активного развития трубопроводных проектов, а также роста автомобильного и конструкционного секторов. При этом по прогнозам на 2018 г. показатель уменьшится за счет прекращения поставок труб по основным трубопроводным проектам региона.

Африка и Ближний Восток

Китай продолжает усиливать влияние в нефтегазовом секторе Африки, конкурируя с американскими и европейскими компаниями. В 2017 г. наблюдался рост инвестиций международных нефтегазовых компаний в развитие топливно-энергетического комплекса африканских стран. Текущего уровня цен на энергоносители, впрочем, оказалось недостаточно для реализации сложных проектов.

Основными драйверами роста добычи углеводородов в регионе были Египет и Израиль за счет ввода в эксплуатацию газовых месторождений на шельфе

Средиземного моря. В ближайший год рост добычи углеводородов и потребления стальной продукции может быть связан с нефтегазовыми проектами в Восточной Африке.

На Ближнем Востоке нефтегазовые компании намерены начать работы по строительству крупных трубопроводов — например, «Ирак-Иордания», TAPI и т.д.

Америка

В начале 2017 г. в США и Канаде наблюдалось активное восстановление шельфовых бурильных работ, поскольку нефтегазовые компании увеличили инвестиции после двух лет сокращения вложений.

За 2017 г. количество действующих буровых установок в США выросло на 40%. Добыча нефти в стране по итогам 2017 г. составила 9,2 млн барр./день и, по прогнозам на 2018 г., достигнет 10 млн барр./день, что станет наибольшим показателем с 1970 г..

В июне 2017 г. США поставили первую партию сжиженного природного газа в Центральную Европу и рассчитывают, что это положительно скажется на обеспечении надежности поставок энергоносителей в этот регион. Кроме этого, в 2017 г. были подписаны меморандумы о возобновлении строительства ряда замороженных трубопроводных проектов.

Бурильная активность в то же время снизилась в ряде стран региона — Мексике, Аргентине, Венесуэле.

